ISTITUZIONE
MUSEI DEL MARE
E DELLE MIGRAZIONI

COMUNE DI GENOVA

PIANO DI PROGRAMMA
2021 – 2022 – 2023
(ai sensi dell'art. 114 TUEL)

GENOVA
MORE THAN THIS

Mu.MA Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni
Calata de Mari, 1 16126 Genova
Tel +39 010 2512435 ,+39 0102514760 Fax +39 010 2543908
e-mail: muma@muma.genova.it

PREMESSA

L'Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni, più avanti anche solo "Istituzione" è stata costituita in data 19.02.2002 ai sensi degli artt. 113 e 114, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali (TUEL), e disciplinata dal Regolamento approvato con Deliberazioni del Consiglio Comunale nn. 15 e 26/2002.

Come previsto dal comma 2 dell'art. 114, l'Istituzione è "organismo strumentale dell'ente locale [...], dotato di autonomia gestionale" ma privo di personalità giuridica.

Quale organismo strumentale del Comune di Genova l'Istituzione ha l'obbligo di predisporre e quindi approvare un bilancio di esercizio consuntivo ed uno previsionale.

Tale obbligo è stato da ultimo ampliato, in particolare nel suo contenuto, a seguito dell'introduzione dei principi e regolamenti dell'armonizzazione contabile degli enti territoriali, ossia il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici diretto a rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili tra loro.

Afferiscono alla gestione dell'Istituzione Musei del Mare e della Navigazione, ai sensi della D.C.C. n. 15/2002 modificata con D.C.C. n. 26/2012, le seguenti strutture:

- Museo Navale di Pegli – Piazza Bonavino
- Galata Museo del Mare – Calata de Mari 1
- Commenda di Pré – Piazza della Commenda
- Lanterna di Genova

La gestione e valorizzazione di quest'ultima, già trasferita a far data dal 1 gennaio 2015 al Comune di Genova, cessate le competenze della Provincia di Genova, è stata inserita tra le strutture afferenti all'Istituzione Mu.MA Musei del Mare e delle Migrazioni nell'ambito della riorganizzazione dell'Ente, con Determinazione Dirigenziale n. 2018-100.0.0.-5/17-01-2018.

Il presente Piano-Programma, redatto ai sensi dell'art. 114 del TUEL, intende definire i principali obiettivi operativi dell'Istituzione sia per l'anno 2021, nel dettaglio, sia in linea di previsione per le prossime annualità 2022 e 2023. Esistendo una evidente correlazione tra il programma da realizzarsi e le risorse che possono essere dedicate a tale attuazione, tale documento si presenta anche quale "relazione di bilancio", nell'indicazione sia delle voci di entrata, sia in quelle di uscita.

Mu.MA Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni
Calata de Mari, 1 16126 Genova
Tel +39 010 2512435 ,+39 0102514760 Fax +39 010 2543908
e-mail: muma@muma.genova.it

Il Bilancio di previsione finanziario è composto dagli schemi previsti ai sensi dell'art. 11 D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni allegati al presente documento.

Per quanto riguarda il bilancio di previsione per il triennio 2021 – 2023 dell'Istituzione si evidenziano di seguito in sintesi i valori relativi alle previsioni di competenza.

	2021	2022	2023
Trasferimenti correnti da Amministrazioni	756.100,00	710.000,00	655.000,00
Trasferimenti da Ministeri	357.335,00	0,00	0,00
Proventi	160.000,00	171.000,00	221.000,00
Interessi attivi	14,00	14,00	14,00
Altre entrate correnti	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Entrate per partite di giro	90.000,00	90.000,00	90.000,00
Totale entrate	**1.372.449,00**	**980.014,00**	**975.014,00**
Spese correnti	1.282.449,00	890.014,00	885.014,00
Spese conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per partite di giro	90.000,00	90.000,00	90.00,00
Totale spese	**1.372.449,00**	**980.014,00**	**975.014,00**

ENTRATE: DESCRIZIONE DELLE VOCI PRINCIPALI

Nella presente sezione descriviamo nel dettaglio le singole voci di entrata.

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI

La voce si riferisce ai trasferimenti correnti derivanti da Enti pubblici, in particolare si riferisce ai trasferimenti dal Comune di Genova a copertura delle spese di funzionamento ed è quantificato in € 750.000,00. I trasferimenti derivanti dal Comune di Genova sono in particolare vincolati alla copertura dei costi relativi ai servizi necessari allo svolgimento dell'attività meglio dettagliati all'interno della successiva sezione "Spese correnti".

La differenza, pari ad € 6.100,00 si riferisce alla convenzione con il Comune di Porto Recanati per un'attività di consulting specializzata nel campo della realizzazione del concept e delle linee guida del "Museo del Mare" di Porto Recanati;

Mu.MA Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni
Calata de Mari, 1 16126 Genova
Tel +39 010 2512435 ,+39 0102514760 Fax +39 010 2543908
e-mail: muma@muma.genova.it

TRASFERIMENTI DA MINISTERI

La Direzione Generale Musei del MiBACT ha istituito un Fondo Emergenze Imprese e Istituzioni Culturali per la richiesta di un ristoro a fronte delle mancate entrate per il periodo di chiusura, dovuto alla pandemia, delle strutture museali da marzo a maggio 2020.

A seguito di specifica richiesta da parte di questa Istituzione con decreti del 6 novembre 2020, nn. 763, 765 e 766, sono stati approvati gli esiti dell'istruttoria relativa alle domande di contributo di cui all'Avviso pubblico del 31 agosto 2020, modificato con decreto n. 580 del 7 agosto 2020 riconoscendo la somma di € 510.014,00 per il Galata Museo del Mare e per la Lanterna di Genova. Tale somma viene indicato nel Bilancio 2021 per la parte residuale di € 357.335,00 dopo aver dedotto € 152.679,00 in compensazione delle mancate entrate da canoni concessori per l'annualità 2020.

PROVENTI

Tale voce si riferisce ai ricavi derivanti dallo svolgimento di servizi commerciali, con particolare riferimento ai compensi relativi alle concessioni a terzi per l'affidamento dei servizi all'interno del Galata Museo del Mare.

A tale proposito si precisa che in data 31/12/2020 è stata avviata una Procedura Aperta per l'affidamento in concessione dei servizi relativi a: gestione del Galata Museo del Mare; promozione e comunicazione del Mu.MA - Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni; promozione dei Civici Musei di Genova i cui esiti saranno effettivi nel corso dell'anno 2021.

Inoltre, per quanto concerne l'edificio della Commenda di San Giovanni di Prè, si precisa che lo stesso sarà chiuso al fine di ospitare i lavori alla realizzazione del MEI – Museo Nazionale dell'Emigrazione Italiana.

Tale progetto, che rappresenta uno dei principali obiettivi su cui lavora l'Istituzione Mu.MA sia per le sue ricadute in ambito locale, che nazionale e internazionale, entra nella fase realizzativa dopo che, nel secondo semestre del 2020 si sono concluse le procedure per l'affidamento dei lavori in due lotti (lotto 1 – edilizia, restauro e impiantistica; lotto 2 – allestimento e multimedialità). A partire dalla consegna delle aree del cantiere, si prevede che la realizzazione resti contenuta nell'ambito di un anno di lavori, permettendo l'apertura al pubblico, salvo ricorsi, tra la fine del 2021 e l'inizio del 2022.

La realizzazione di un nuovo museo rappresenta, dal punto di vista organizzativo e scientifico un enorme sforzo per un'organizzazione culturale: a questo proposito si è costituita nell'Istituzione una Task

Mu.MA Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni
Calata de Mari, 1 16126 Genova
Tel +39 010 2512435 ,+39 0102514760 Fax +39 010 2543908
e-mail: muma@muma.genova.it

Force di 3 persone che assisterà il Direttore in tutte le necessarie operazioni e procedure e in particolare dovrà coordinarsi con l'unità dei LL.PP. del Comune che segue direttamente la realizzazione dell'opera, dalla supervisione del cantiere, al monitoraggio delle forniture, all'elaborazione dei contenuti.

In considerazione che il MEI viene allestito con fondi di provenienza ministeriale, un particolare aspetto sarà rappresentato dalla costruzione di una "governance" specifica, la Fondazione di partecipazione MEI, della quale l'Istituzione Mu.MA sarà il principale spin-off.

SPESE: DESCRIZIONE DELLE VOCI PRINCIPALI

SPESE CORRENTI

Tale voce ricomprende tutti i costi correnti di competenza dell'Istituzione.

Come anticipato nella sezione dei "Trasferimenti correnti da Amministrazioni", una importante quota di costi di Istituzione, pari ad euro 805.000,00 è rappresentata da costi di funzionamento (personale, utenze, guardianaggio, contratto di manutenzione ordinaria, assicurazioni). Tale importo è in parte compensato da un trasferimento del Comune di Genova.

Le altre voci si riferiscono a costi per allestimenti, manutenzioni ordinarie, implementazione e manutenzione degli allestimenti, acquisto di materiale e servizi di terzi.

In chiave di obiettivi di Piano-Programma, si segnala che per l'anno 2021, come sopra anticipato, parte del personale sarà particolarmente impegnato nell'attuazione del progetto per la realizzazione del MEI, programma di grande respiro che coinvolgerà competenze scientifiche specifiche, tecniche e amministrative.

Per quanto riguarda il Galata Museo del Mare, il principale obiettivo del 2021 è rappresentato dalla necessità di rilanciare la struttura, dopo il terribile anno 2020 che ha visto una riduzione dei 2/3 dei visitatori abituali e oltre 5 mesi di chiusura al pubblico. In queste condizioni – e perdurando la pandemia Covid-19 – la semplice riapertura non è sufficiente alla riattivazione di interesse e circolazione turistica. Si pone così un doppio obiettivo: da una parte gestire il rilancio, anche dal punto di vista pubblicitario, con il Gestore attuale (in forza fino al 30/9/21) e porre le basi della collaborazione con quello che subentrerà in esito alla gara attualmente in corso (dal 1°/10/2021) e dall'altra, utilizzando i new media (You Tube, FB, Instagram etc.) avviare un programma divulgativo sulle piattaforme digitali, in linea con le direttive del MIBACT.

Mu.MA Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni
Calata de Mari, 1 • 16126 Genova
Tel +39 010 2512435 ,+39 0102514760 • Fax +39 010 2543908
e-mail: muma@muma.genova.it

L'attuale situazione finanziaria delle strutture culturali impedisce di poter programmare operazioni di largo respiro, oltre quelle già programmate e pertanto ogni iniziativa in più potrà essere solo finanziata attraverso l'intervento di terzi, quali sponsor, o entrate aggiuntive che si rendessero disponibili.

Qualora tali condizioni si avverassero, l'Istituzione può contare su una lista di priorità tra le quali scegliere le operazioni più adeguate e opportune: in questo senso la manutenzione riveste un'importanza particolare e soprattutto la possibilità di intervenire sul Sommergibile Nazario Sauro, mandandolo in bacino di carenaggio per i lavori di raddobbo dopo la sua permanenza in acqua per 11 anni consecutivi ed essere stato visitato da circa un milione di persone è visto come obiettivo strategico.

Si segnala altresì che, in seguito a un importante dialogo con l'Amministrazione Civica, è stato possibile implementare in modo molto significativo il personale dell'Istituzione; questo consentirà di svolgere un maggiore numero di compiti e a rispondere alle esigenze legate alla rimodulazione profonda dell'Istituzione, che vede tre delle strutture ad essa assegnate (Commenda, Lanterna e Museo di Villa Doria) in corso di rinnovamento, al fine di adeguarsi ai cambiamenti del mercato turistico e culturale della nostra città.

CONCLUSIONI

In relazione agli equilibri di bilancio, il bilancio previsionale rispetta il pareggio finanziario nonché il divieto di disavanzo di competenza, rilevata la coincidenza tra accertamenti e impegni previsionali.

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica – amministrativo ed alla legittimità del presente documento

IL DIRETTORE DELL'ISTITUZIONE Mu.MA
(Dr. Pierangelo Campodonico)

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile del presente provvedimento

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE
(Dr. Cristina Bozzano)
Cristina Bozzano

MuMA-ISTI.MUSEI DEL MARE E DELLE MIGRAZIONI - COMUNE DI GENOVA -

Mu.MA Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni
Calata de Mari, 1 16126 Genova
Tel +39 010 2512435 ,+39 0102514760 Fax +39 010 2543908
e-mail: muma@muma.genova.it